



---

I • D • E • M • S

---

INTEGRATION & DEVELOPEMENT OF  
ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM

---

## Comune di Ferrara

Stato Avanzamento Lavori

Ravenna, 5 - 6 luglio 2007

**Comune di Ferrara**  
**Working Group 5 luglio 2007**  
**PLAN = POINT 1: POLICY MAKING**

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
<b>Elementi di Successo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La Politica Ambientale è stata predisposta e sottoposta a Giunta / Consiglio Comunale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La Segreteria Tecnica è dotata di conoscenze tecniche ed amministrative in grado di gestire la redazione della Politica.</li> <li>➤ La Politica Ambientale EMAS ha permesso di concepire un'integrazione (in atto) tra gli impegni dell'Ente (B.A.) e gli intenti della Politica Ambientali.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La Politica Ambientale è coerente con gli impegni contenuti negli atti di Consiglio/Giunta (Dichiarazione di sostenibilità - Aalborg Commitments).</li> <li>➤ Sono stati effettuati passaggi di conferma con esito positivo, a tutte le circoscrizioni cittadine.</li> </ul>
<b>Elementi di Criticità</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Difficoltà di coordinamento tra livello politico e livello organizzativo</li> <li>➤ Difficoltà nell'inserire i contenuti della Politica Ambientale (EMAS) nella Balanced Score-Card.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Difficoltà nel coordinare il processo di coinvolgimento del Forum di Agenda 21 Locale.</li> </ul>

**Comune di Ferrara**  
**Working Group 5 luglio 2007**

**PLAN = POINT 7 : ENVIRONMENTAL ANALYSIS**

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
<b>Elementi di Successo</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Buona parte del lavoro fatto per il Bilancio Ambientale è stato utilizzato per A.A.I.</li> <li>➤ La tripartizione (aspetti diretti, aspetti indiretti terzi, indiretti territoriali) ha agevolato la raccolta delle informazioni per la redazione del documento di A.A.I.</li> <li>➤ La costruzione e l'inserimento del Registro Legislativo EMAS come Allegato n°2 dell'A.A.I. ha permesso la precisazione delle aree di responsabilità.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Il Gruppo di Lavoro (S.T.) che si occupa di Bilancio Ambientale e di EMAS è lo stesso e questo ha consentito una buona omogeneità del lavoro.</li> <li>➤ L'A.A.I. comprende nei suoi allegati il Registro Legislativo</li> <li>➤ Esiste una idonea Procedura di Aggiornamento del Registro Legislativo.</li> </ul>
<b>Elementi di Criticità</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Balanced Score-Card = difficoltà di integrazione con l'A.A.I.</li> <li>➤ Difficoltà di dialogo tra A.A.I. e B.A. a preventivo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Difficoltà di integrare lo strumento B.A. (che non include gli aspetti diretti) nell'A.A.I.</li> <li>➤ Differenti obiettivi:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1- EMAS si concentra maggiormente sulle attività (aspetti/impatti);</li> <li>2 - B.A. si concentra maggiormente sulle politiche</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Difficile integrazione tra ambiti di competenza CLEAR.</li> </ul>

**Comune di Ferrara**  
**Working Group 5 luglio 2007**  
**PLAN = POINT 8: LEGAL COMPLIANCE**

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
<b>Elementi di Successo</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Il Registro Legislativo è stato inserito all'interno del sito Intranet dandone visibilità al documento all'interno dell'Ente.</li> <li>➤ Le modalità di tenuta ed aggiornamento del Registro Legislativo permetteranno una corretta gestione del documento e della procedura di aggiornamento che è stata già sottoposta ad adeguata simulazione per verificarne l'efficacia.</li> <li>➤ Oltre alla legislazione ambientale cogente (a livello europeo, nazionale e regionale) è stata creata una sezione dedicata agli accordi di natura volontaria ad agli atti di alto significato politico-ambientale (es.recepimento degli Aalborg Commitments).</li> <li>➤ Nella colonna "Note e Conformità" del Registro Legislativo viene descritto lo stato di conformità e le principali azioni di miglioramento intraprese o da intraprendere.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Creazione di idonea Procedura di aggiornamento del Registro Legislativo con l'utilizzo di Schede che verranno inviate ai Dirigenti responsabili.</li> </ul>
<b>Elementi di Criticità</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Collegamento con gli ambiti di competenza CLEAR (dovuto ad un approccio iniziale diverso)</li> </ul>	

**Comune di Ferrara**  
**Working Group 5 luglio 2007**  
**PLAN = POINT 10: CONTINUOS IMPROVEMENT**

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
<b>Elementi di Successo</b>			➤ L'attuale Bilancio Ambientale a consuntivo permette, attraverso i suoi indicatori, l'integrazione dello stesso al futuro Programma Ambientale.
<b>Elementi di Criticità</b>			➤ Il Sistema deve ancora entrare a regime e non si hanno gli elementi sufficienti per valutare la gestione del miglioramento.

Comune di Ferrara  
Working Group 5 luglio 2007

PLAN = POINT 3: TOP DOWN SUSTAINABILITY PLANNING

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
Elementi di Successo	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Sottoscrizione degli Aalborg Commitments.</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Facilità nella gestione delle società partecipate attraverso la creazione di Ferrara Holding.</li><li>➤ Rinnovo di accordo di programma con il Polo Chimico.</li></ul>
Elementi di Criticità	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Inserimento di criteri ambientali nelle convenzioni/ capitolati è attualmente a discrezione del singolo dirigente e legato alla sua sensibilità ambientale.</li><li>➤ Rapporto con Città confinanti limitato ad alcune convenzioni.</li></ul>		

Comune di Ferrara  
Working Group 5 luglio 2007

DO = POINT 2: ORGANIZATIONAL CRITERIA AND STRUCTURE

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
Elementi di Successo	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Giunta e Consiglio conferiscono solidità tecnica al sistema.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ I componenti della Segreteria Tecnica conferiscono solidità tecnica al sistema.</li><li>➤ I componenti della Segreteria Tecnica EMAS sono stati formati da un Corso di Alta Specializzazione.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ La bipartizione delle competenze è avvenuta con la Delibera di Giunta che istituisce una Conferenza Capi Settore (futura Direzione Operativa); un Gruppo di Lavoro ed una Segreteria Tecnica.</li><li>➤ La valorizzazione delle risorse umane esistenti è prevista attraverso formazione regolata da idonea procedura.</li></ul>
Elementi di Criticità			<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Il responsabile del Sistema di Gestione Ambientale è a incarico.</li><li>➤ Manca un meccanismo per riconoscere l'esperienza maturata anche a seguito di percorsi formativi all'interno dell'Amministrazione.</li></ul>

**Comune di Ferrara**  
**Working Group 5 luglio 2007**  
**CHECK = POINT 9: MONETARY ACCOUNTS**

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
<b>Elementi di Successo</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Esiste un collegamento a consuntivo con gli ambiti di rendicontazione del B.A. con il bilancio finanziario dell'intero Ente.</li> </ul>	
<b>Elementi di Criticità</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mancanza di scenari di previsione basati su indicatori fisici ed economici e di metodologie di stima del valore degli stock disponibili e dei flussi di risorse.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Il collegamento tra Conti Monetari (Bilancio Economico) e Politiche Strategiche (Bilancio Ambientale) deve essere ancora implementato attraverso strumenti come la Balanced Score-Card.</li> <li>➤ Difficoltà di coinvolgimento del Settore Ragioneria nella rielaborazione dei Conti Monetari ricavati dal P.E.G.</li> </ul>



**Comune di Ferrara**  
**Working Group 5 luglio 2007**  
**CHECK = POINT 4: DATA QUALITY**

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
<b>Elementi di Successo</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Raccolta e monitoraggio attraverso Bilancio Ambientale, ISTAT ed Ecourbano.</li> <li>➤ Lo strumento EMAS e Bilancio Ambientale integrati attraverso IDEMS hanno permesso di attivare un sistema di raccolta, monitoraggio e valutazione del dato.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lo strumento EMAS ed il Bilancio Ambientale integrati attraverso IDEMS hanno permesso di attivare un sistema di raccolta, monitoraggio e valutazione del dato.</li> </ul>
<b>Elementi di Criticità</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Filiera del dato per alcuni indicatori.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Filiera del dato per alcuni indicatori.</li> </ul>

**Comune di Ferrara**  
**Working Group 5 luglio 2007**  
**CHECK = POINT 5: ASSESSMENT**

	Livello Strategico -Politico	Livello Operativo	Livello Organizzativo
<b>Elementi di Successo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ EMAS è entrato come attività strategica dell'Ente.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lo strumento EMAS ed il Bilancio Ambientale integrati attraverso IDEMS daranno la possibilità di coinvolgere persone di riferimento del Controllo di Gestione come auditor interni nel S.G.A.</li> </ul>
<b>Elementi di Criticità</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Attualmente i target di criticità presenti all'interno del Bilancio Ambientale da diversi anni non vengono tenuti in sufficiente considerazione.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Il livello di implementazione del sistema non consente di verificare i risultati prodotti tra EMAS e Bilancio Ambientale.</li> <li>➤ Il sistema di archiviazione dei dati per valutare i processi non risulta al momento sufficientemente implementato.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ L'impostazione di verifica sui fornitori Risulta ancora n fase embrionale .</li> </ul>

**Grazie per l'attenzione**



