

	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

Newsletter n° 2
 Novembre 2007



IL CONTRIBUTO DEI PARTNER REFERENCE AL PROGETTO LIFE IDEMS

Il progetto IDEMS consta di due tipologie di partner, partner reference e partner developer. I partner developer sono Comune di Ravenna, Comune di Ferrara, Comune di Mantova e Città di Amaroussion, ovvero le amministrazioni che sviluppano e sperimentano il modello, mentre i partner reference sono le Città di Dresda, Città di Heidelberg - Germania, Città di Växjö - Svezia e Coordinamento Agende 21 Locali Italiane che forniscono la loro assistenza e il loro supporto ai partner developer.

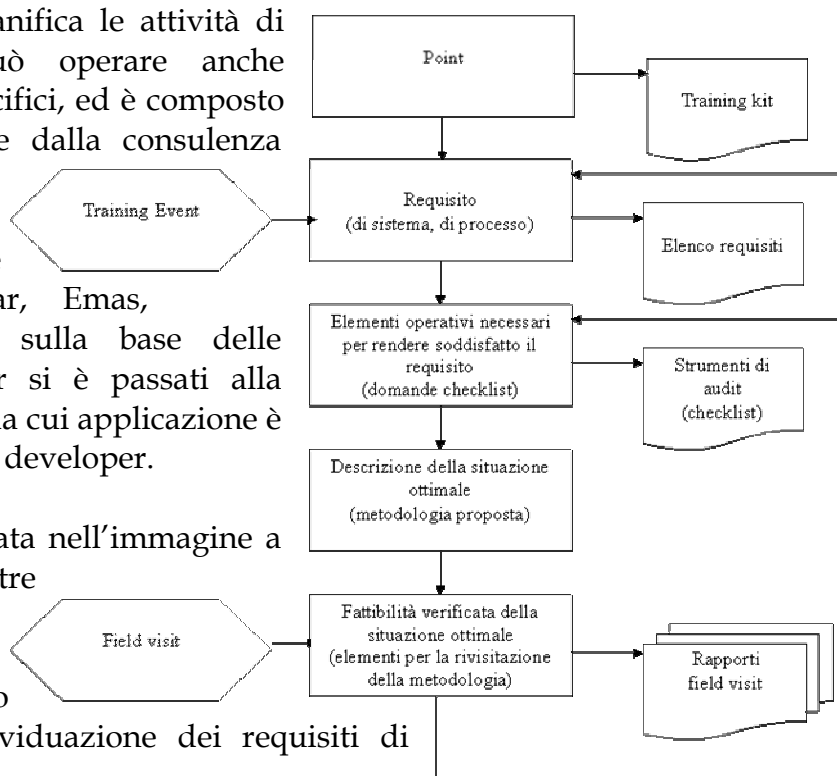
Il progetto è stato organizzato tramite l'individuazione di **due organi**:

- uno politico: DIRECTORIAL BOARD, un organismo di indirizzo e controllo strategico, composto da Assessori, Dirigenti e Responsabili di progetto del beneficiario, dei partner oltre che dai rappresentanti della consulenza esterna, questo organo esercita il controllo strategico del progetto ed approva tutti gli output

- uno tecnico: TECHNICAL BOARD che elabora le metodologie, gli strumenti e gli output, definisce standard comuni di lavoro, controlla la qualità/conformità degli output e il rispetto dei tempi di consegna, pianifica le attività di rendicontazione e reporting, può operare anche attraverso sottogruppi per temi specifici, ed è composto dai responsabili dei team locali e dalla consulenza esterna

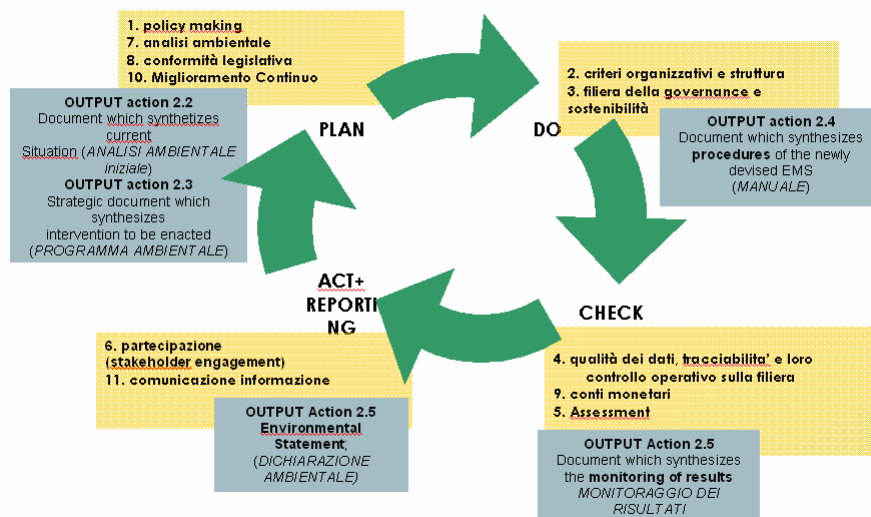
Dopo una prima fase di analisi e confronto degli strumenti (Clear, Emas, Ecobudget), task1 del progetto, sulla base delle esperienze delle 4 città developer si è passati alla creazione del DRAFT STANDARD, la cui applicazione è stata sperimentata nelle quattro città developer.

La **metodologia utilizzata** (raffigurata nell'immagine a lato) ha coinvolto attivamente, oltre alle città developer che sperimentavano i point, anche i partner reference che hanno fornito consigli e suggerimenti per l'individuazione dei requisiti di ciascun point.



	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

Si è infatti deciso di suddividere i point tra le diverse azioni della Task 2 e identificarli con il ciclo di Daming, dato che un requisito del progetto era il raggiungimento da parte dei partner developer della registrazione EMAS (nella figura sottostante viene presentato come sono stati suddivisi i point nelle diverse fasi di sviluppo del sistema e il raggiungimento degli output previsti), e per ogni azione prevista nella task2 si è realizzato un training event a cui hanno partecipato tutti i partner e in cui sono stati identificati i possibili requisiti del sistema, sono poi state svolte delle field visit individuali in cui si è verificata l'applicabilità



dei requisiti proposti, e nel training event successivo si sono presentati i risultati emersi dalle field visit effettuate nelle città developer e si sono convalidati i requisiti ritenuti idonei ad essere, per il point in questione, i requisiti del sistema integrato.

Esperienze e contributi dei partner Reference:

- Comune di Vaxjo (www.vaxjo.se)

Il Comune di Vaxjo è stato il comune capofila del progetto triennale European ecoBudget®, il cui obiettivo era la sperimentazione di uno strumento di contabilità ambientale per le autorità locali che introducesse un bilancio ambientale in analogia con i bilanci finanziari.

Secondo quanto sperimentato con Ecobudget che prevede la redazione di un bilancio ambientale che deve mirare a quantificare la qualità dell'ambiente e l'utilizzo di risorse, e permettere di fissare obiettivi di miglioramento sia a breve che a lungo termine, e azioni per raggiungerli. Rifacendosi ai bilanci finanziari, ecoBUDGET non attribuisce un valore monetario alle risorse ambientali, bensì contabilizza tramite indicatori ambientali di tipo fisico (ad es. superficie di terreno impermeabilizzato, emissioni di CO2, ecc..) l'utilizzo di risorse ambientali delle città ('spesa ambientale'), che non deve superare obiettivi prestabiliti dal Consiglio Comunale, il Comune di Vaxjo ha riportato alcuni esempi di come hanno strutturato il loro SA e alcuni consigli per la creazione dello stesso per i partner IDEMS:

- Per l'esperienza di Vaxjo è stato molto importante la formazione sia dei politici che dei tecnici, entrambi infatti devono comprendere il sistema per essere in grado di lavorarci. Il coinvolgimento politico è aumentato man man che si comprendeva l'importanza del SGA, inoltre collegare il Programma Ambientale con Ecobudget ha facilitato il coinvolgimento sia dei politici (dato che si tratta di un documento politico) sia dei tecnici.

	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

- La formazione è risultata la procedura più efficace, perchè rende l'intero lavoro molto concreto. Ruoli e responsabilità devono essere scritti in atti ufficiali, in modo che non ci siano questioni sul chi deve fare cosa e quando
- Nel Comune di Vaxjo i politici di tutti i partiti dimostrano interesse per l'ambiente. Così nonostante il comune abbia attraversato un cambio della maggioranza lo scorso autunno questo non ha influenzato il lavoro del SGA. Comunque, la cosa principale per ridurre gli impatti derivanti dai cambiamenti politici sul SGA, è di accertarsi che tutti i partiti politici siano coinvolti nel processo di implementazione del SGA e dei relativi documenti guida.
- Per la raccolta dei dati il Comune ha un'organizzazione centralizzata per l'invio delle direttive (che stabiliscono quando i dati devono essere spediti al coordinatore) e per accertarsi che venga scritto il report con i risultati dell'anno. Questo consente di avere facilmente una panoramica dei dipartimenti eventualmente in difficoltà e di supportarli. Abbiamo invece un'organizzazione decentrata per la definizione dei target di ogni singolo dipartimento, per la definizione di azioni, ecc... In questa fase i diversi dipartimenti si sentono maggiormente coinvolti nel sistema.
- Il lavoro sulla competenza ambientale di un Comune svedese dipende dalla: legislazione europea, legislazione nazionale, target internazionali, target regionali, e target locali. Il comune deve seguire la normativa fino all'ultimo livello e il dipartimento Environment & Health controlla che il comune segua il Codice Ambientale, pertanto è garantita la conformità legislativa del Comune stesso.
- Evidenzia come sia importante la collaborazione tra il Comune e le aziende che si occupano di attività che faceva una volta il Comune
- Altro elemento da non sottovalutare è chi richiede le informazioni, infatti loro per la costruzione del processo Ecobudget hanno coinvolto fin dall'inizio gli uffici contabili, in questo modo quando è il momento di redigere il bilancio è lo stesso ufficio finanziario che richiede la documentazione/ informazioni non il servizio ambiente e tutto il processo acquista così un'altra valenza.
- Sottolinea l'importanza del coinvolgimento dei cittadini nella definizione di target e non sulla fase teorica che presenta concetti difficilmente comunicabili, come il SGA.
- Il Comune di Vaxjo ha messo in atto diverse forme di diverse forme di informazione e strategie comunicative, ma una difficoltà è capire se le informazioni fornite hanno raggiunto lo scopo che ci si era prefissati. Per questo importante è definire a priori una strategia comunicativa che comprenda: le responsabilità di chi deve fare comunicazione, del tipo di comunicazione che si intende effettuare, a chi ci si vuole rivolgere e come si vogliono trasmettere le informazioni.

- Comune di Heidelberg (www.heidelberg.de)

Il Comune di Heidelberg è stato uno dei partner del progetto European ecoBudget®, e dalla sua esperienza ha potuto portare i seguenti consigli:

- l'importanza che ha la formazione dei politici attraverso la presentazione di materiale preparato con cura, e che permetta di evidenziare dove e come i politici saranno in grado di influenzare il sistema e di usarlo come un vero strumento di controllo e guida. Infatti solo se saranno convinti che lo strumento porterà a chiari

	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

vantaggi i politici acconsentiranno e parteciperanno attivamente alla costruzione del sistema.

- L'identificazione di un adeguato gruppo di lavoro e la loro formazione che li porti ad avere una conoscenza esaustiva del sistema. Non sempre necessaria la definizione di ruoli e responsabilità attraverso atti formali, visto che la massima efficienza si raggiunge quando la persona di riferimento è convinta lei stessa
- La scelta tra una struttura centralizzata o decentrata presenta in entrambi i casi pro e contro. La struttura centralizzata ha come vantaggio una struttura di tipo gerarchico in cui le responsabilità e i processi possono essere più facilmente definiti, lo svantaggio potrebbe essere una mancanza di identificazione con il progetto, mentre il vantaggio di una struttura decentrata le responsabilità e i processi simili ad un SGA sono già definiti e possono essere sfruttati per implementare un nuovo sistema, mentre per lo svantaggio potrebbe essere più complicato definire le responsabilità, specialmente quando non si adattano ai processi esistenti e per questo non aumentano l'efficienza del lavoro di tutti i giorni
- Inoltre in Germania la legge vigente definisce già: obiettivi, procedure, responsabilità; impegni e target da raggiungere; la conformità legale è garantita; legge attuale in alcuni settori gli obiettivi sono molto ambiziosi; ma non ci sono ragioni per avere una procedura interna all'amministrazione.
- Sottolineare anche l'importanza della scelta degli indicatori che sono strumenti di comunicazione e mezzi di collegamento, importante è quindi capire cosa vogliamo ottenere e l'accessibilità di questi dati, che devono quindi essere chiari, disponibili, calcolabili, facili da capire e rappresentativi.
- Altro fattore importante è la partecipazione, bisogna quindi individuare a chi ci si rivolge, che tipo di coinvolgimento si vuole realizzare e decidere in che modo realizzarlo.

- Comune di Dresda (<http://www.dresden.de>)

Anche il Comune di Dresda ha partecipato al progetto EcoBudget e ha riportato alcuni elementi desunti dalla propria esperienza:

- normalmente la relazione "Report ambientale" è pubblicata ogni due anni. E all'inizio di ciascun report è riportato il bilancio ecobudget.
- per la raccolta dei dati e delle informazioni è stato creato un gruppo di lavoro, in particolare per quanto riguarda le utilities (rifiuti, acqua potabile e fognature)
- Dresda è una città in cambiamento, è per questo molto importante implementare gli indicatori e i temi. Alcuni indicatori devono mostrare gli effetti sugli abitanti.
- gli obiettivi ambientali definiti dal Consiglio non sono troppo ambiziosi, infatti preferiscono avere flessibilità
- ecobudget non può rispondere ai cambiamenti (cambiamenti climatici) sul lungo tempo e sugli effetti che hanno sul nostro ambiente
- la popolazione non è interessata ad ecobudget perché lo vede solo come un modo per preservare la risorsa naturale
- La conformità giuridica non dà alcuna garanzia di buoni risultati! Nel caso in cui il requisito sia stabilito dalla legge si può lavorare molto formalmente. In Germania si sente una riserva dei politici a soddisfare i regolamenti dell'UE, essi preferiscono

	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

più sussidiarietà. Acquista quindi un'importanza fondamentale la volontà politica del consiglio comunale. La combinazione di entrambe sarebbe sicuramente la miglior situazione.

- Comune di Amaroussion (<http://www.maroussi2004.gr>)

Il comune di Amaroussion è un partner developer del progetto Life IDEMS, ma data la sua particolare situazione, ha già raggiunto la registrazione EMAS, ha svolto nel progetto una duplice funzione sia di indirizzo con i propri consigli dei partner developer che di sviluppo dell'applicazione dei point.

Il Comune di Amaroussion avendo già adottato EMAS ha:

- stabilito una serie impegni per la protezione dell'ambiente che sono stati descritti nella politica ambientale del Comune
- sottolineato l'importanza che tutti i dipartimenti devono essere coinvolti perché devono essere parte di un Sistema di Gestione Integrato nella costruzione della struttura del sistema EMAS nel suo comune ha identificato come punti fondamentali: coinvolgimento nelle attività di tutti i dipartimenti, internal audit regolari, training regolari, target ambiziosi ma possibili, integrare tra loro diversi strumenti e iniziative in modo tale da massimizzare la efficacia.
- Importante la formazione di persone addette alla attività di auditor presso le Pubbliche Amministrazioni
- il comune ha inoltre messo in atto diverse strategie e attività per la comunicazione, per il coinvolgimento degli stakeholder, anche nel rispetto della registrazione Emas che già ha conseguito relativamente ad alcuni dipartimenti. L'Ente sta infatti realizzando una serie di iniziative e workshop per la disseminazione.

- il Coordinamento Agende 21 Locali Italiane (<http://www.a21italy.it>)

Il Coordinamento Agende 21 Locali Italiane è un'associazione nazionale volontaria di Comuni, Comunità Montane, Enti Parco, Province e Regioni, senza scopo di lucro, che ha come fine la diffusione dei principi dello sviluppo sostenibile e la promozione dei processi di Agenda 21 Locale.

Nato nel 1999, ad oggi conta 405 adesioni di cui 346 sono i soci enti locali e 59 i sostenitori: associazioni e terzo settore, università e centri di ricerca, agenzie per l'ambiente, società di servizi e consulenza.

Nell'ambito del progetto IDEMS il Coordinamento si occupa prevalentemente della diffusione e disseminazione dei risultati raggiunti attraverso la pubblicazione di articoli sulla sua newsletter e su riviste specializzate, informative via e-mail e la ricerca attiva di feed-back da parte di soci e partner dell'associazione.

Un ulteriore contributo al progetto IDEMS viene dal coinvolgimento dei due Gruppi di Lavoro del Coordinamento "Open Group Tandem" per l'applicabilità di EMAS agli Enti Pubblici e l'integrazione con Agenda 21 Locale e "Contabilità Ambientale - metodo CLEAR" per la promozione del Bilancio Ambientale e del metodo CLEAR presso gli Enti locali.

Contatti beneficiario del progetto IDEMS

Comune di Ravenna

Luana Gasparini

e-mail: lgasparini@comune.ra.it

	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

Newsletter n° 2

November 2007



THE CONTRIBUTION OF THE REFERENCE PARTNERS TO THE LIFE IDEMS PROJECT

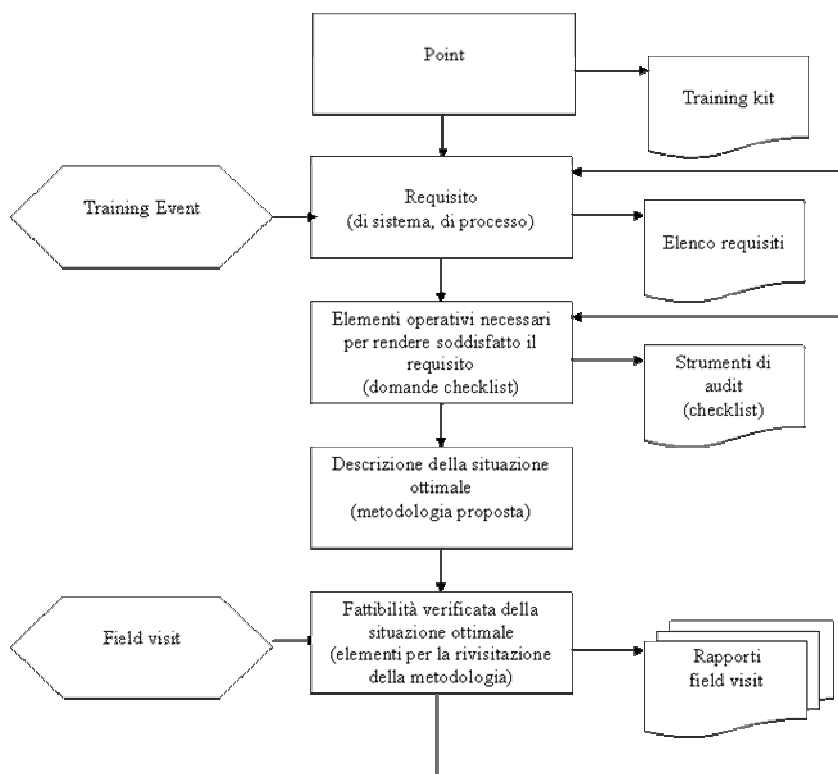
There are two types of partners in the project; reference partners and developer partners. The developer partners are the Comune of Ravenna, Comune of Ferrara, Comune of Mantova and the City of Amarooussion, these are the administrations that develop and experiment the model while the reference partners are the City of Dresda, City of Heidelberg - Germany, City of Växjö - Sweden e Coordinamento Agende 21 an Italian organisation that supplies assistance and support for the developer partners.

The project has been organised through the identification of **two bodies**:

- one is political: the DIRECTORIAL BOARD, a directional body of strategic control, made up of assessors (local political managers), Directors and Managers of the beneficiary bodies and partners in addition to representatives from external consultants, which has strategic control over the project and which approves all the outputs.
- one is technical: the TECHNICAL BOARD that elaborates the methodology, the instruments and the outputs, defines the common work standards, controls the quality and conformity of the outputs, respect for deadlines, plans the accounting and reporting activities, and which can operate also with subgroups for specific areas, and is made up of local team managers and external consultants.

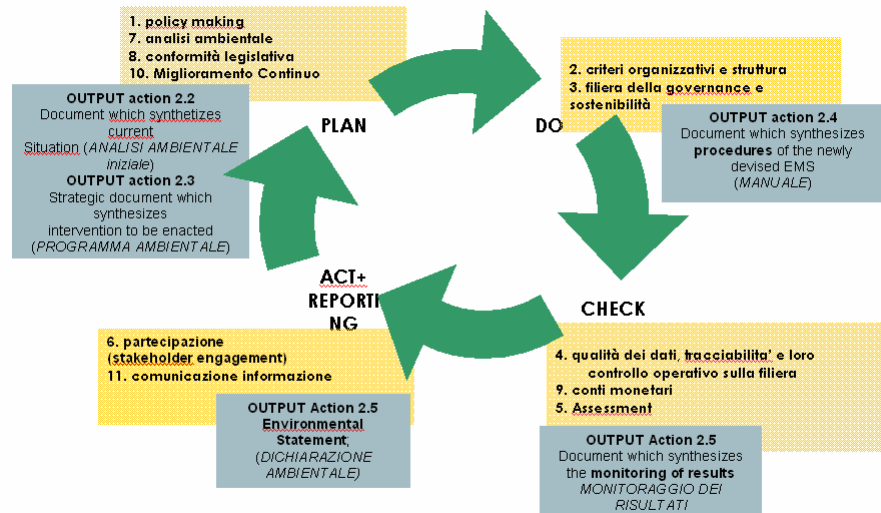
After an initial phase of analysis and comparison of the instruments (Clear, Emas and ecoBUDGET) task 1 of the project, on the basis of the experiences of the 4 developer cities, a draft standard which was to be experimented in the developer cities was created.

The methodology utilised (see diagram on the left) has actively involved both the developer cities experimenting with the points, and also the reference partners who have offered advice for the identification of the requirements of each point.



	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

It has been decided to subdivide the points between the various activities of Task 2 and to identify them with the circle of Daming, given that the requirement of the project was the realisation of EMAS registration by the developer partners (in the figure below the subdivision of the points is illustrated in the various phases of the development of the system and the fulfilment of the forecasted outputs), and for every planned action previewed in task 2 a training event has been organised in which all the partners have participated and where the potential requirements of the system have been identified. In addition individual field visits have been organised where the applicability of the requirements has been tested and in the subsequent training session the results of the field visits to the developer cities have been shared and those requirements felt to be suitable for the point in question have become requirements within the integrated system.



Experience and contribution of the reference partners:

- Comune di Vaxjo (www.vaxjo.se)

The Comune of Vaxjo has been the leader of the three-year European *ecoBUDGET* project, whose objective was the experimentation of an environmental accounting system for local authorities that introduced an environmental budget and a financial balance.

According to experimentation with *ecoBUDGET* this foresees the publication of an environmental balance that has to aim to quantify the quality of the environment and the use of resources, and to allow improvement objectives both in the short and long term to be fixed, and the actions needed to realise these.

Going back to the financial balance, *ecoBUDGET* does not give a monetary value to environmental resources, but rather counts physical environmental indicators (such as CO2 emissions, impermeable land area etc) the use of the city's environmental resources ('environmental costs') that mustn't go over pre-established levels from the Comunal Council. The Comune of Vaxjo reported some examples of how they structured their SA and some advice for the creation of the same for the IDEMS partners:

- In Vaxjo's experience the training of both politicians and technicians was very important: both need to understand the system to be able to work with it. The political involvement grew as the importance of the SGA was understood, in addition connecting the Environmental Programme with *ecoBUDGET* facilitated the

	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

involvement of both politicians (given that the document is a political one) and technicians.

- Training proved the most efficient method, as it made the work concrete. Roles and responsibilities must be written in official documents, so that nobody has any doubts about who does what and when
- In the Comune of Vaxjo all politicians from every party are interested in the environment. Therefore despite a change of majority last autumn the work of the SGA continued without interruption. However, the principal way of reducing the impact of political change on the SGA is to involve all the political parties in the implementation process of the SGA and its relevant documents.
- For the collection of data, the Comune has a centralised body for the forwarding of directives (which established when the data has to be sent to the coordinator) and to ensure that the annual results reports are written. This allows departments in difficulty to be easily identified and supported. Instead we have a decentralised organisation for the definition of targets for individual departments and for the definition of actions etc In the other system the departments feel a greater involvement in the system.
- A Swedish Comune's environmental responsibility depends on: European legislation, national legislation, international targets, regional targets and local targets. The Comune has to follow the rules on every level and the department of Environment and Health checks that the Comune is following the Environmental Code and consequently guarantees the legislative conformity of the Comune itself
- It highlights the importance of the collaboration between the Comune and the companies that currently do work formerly carried out by the Comune
- Another element not to be underestimated is who requests information, indeed, for the construction of the *ecoBUDGET* process they involved from the beginning the accounting offices: in this way when the moment comes to redirect the balance it is the same financial office that asks for the relevant documentation / information not the environmental services and therefore the process is quite different.
- It underlines the importance of the involvement of citizens in the definition of targets and not in the theoretical phase where difficult concepts such as the SGA are presented.
- The Comune of Vaxjo put in place different fonts of information and strategic communication, but it is difficult to understand if the supplied information has fulfilled its forecast objectives. Therefore it is important to establish a communication strategy that includes: who is responsible for communicating, what type of communication is going to be offered, and who is the target and how is this target to be reached.
-

- Comune of Heidelberg (www.heidelberg.de)

The Comune of Heidelberg was one of the European *ecoBUDGET* project partners and their experience has led them to offer the following advice:

- the importance of training the politicians through the presentation of carefully prepared material which highlights where and how the politicians are capable of

	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

influencing the system and of using it as a real instrument of direction and control. Indeed only if the politicians are convinced of the clear advantages that the system will bring, will they agree and participate in its construction.

- The identification of a consistent working group which can be trained to have a complete knowledge of the system. Formal acts are not always necessary to identify roles and responsibilities, seeing that maximum efficiency is reached when the reference person has convinced him/herself.
- Centralised and decentralised structures have advantages and disadvantages. Centralised structures' advantage is its hierarchical form with clear and easily definable responsibilities and processes but on the other hand there can be a lack of identification with the project. Decentralised structures benefit from the fact that responsibilities and other processes similar to a SGA are already defined and can be exploited to implement the new system while a disadvantage is the difficulty in identifying responsibilities, especially when they are new and for this the everyday efficiency of work does not increase
- In addition existing German law already defines: objectives, procedures, responsibilities; tasks and targets to reach; legal conformity is guaranteed; current law in some sectors are very ambitious; but there are reasons for having an internal administrative procedure.
- To emphasize the importance of the choice of indicators which are the instruments of communication and the means of connection. Therefore it's important to understand that our objective is to have accessibility to this data, which must be clear, available, easy to understand and accurate
- Another important factor is participation. It needs to be decided who needs to be involved, in what way and how.

- Comune di Dresda (<http://www.dresden.de>)

The Comune of Dresden also participated in the *ecoBUDGET* project and makes the following observations from their experience:

- The Environmental report is usually published every two years. At the beginning of every report is written the *ecoBUDGET* balance.
- for data and information collection a work group was created, in particular concerning the utilities (drinking water, waste collection, sewage)
- Dresden is a city in transition, it's very important to implement city development issues and indicators. Some indicators should demonstrate impacts on inhabitants.
- The objectives established by the Council are not too ambitious: they prefer to have flexibility.
- *ecoBUDGET* can't give answers on long-term changes (climate change) and their impacts on our environment
- The public is not very interested in *ecoBUDGET* as a system in preserving natural resources only
- Judicial conformity doesn't offer any guarantee of good results. Where a requirement has been established by law one can work very formally. In Germany there is a certain amount of reserve of parts of politicians to satisfy EU regulations, they prefer more subsidiarity. Therefore the political will of the local Council

	Nome Progetto: LIFE05 ENV/IT/000808	Commissione Europea Direzione Ambiente 
	Nome File: Newsletter 2_ CONTRIBUTO PARTNER REFERENCE	

becomes fundamental. A combination of both would undoubtedly be the best situation.

- Comune of Amaroussion (<http://www.maroussi2004.gr>)

The Comune of Amaroussion is a developer partner of the LifeIDEMS project, but considering its particular situation, it has already achieved its EMAS registration, has performed a double function both offering advice to the developer partners and developing the application of the points

The Comune of Amaroussion having already adopted EMAS has:

- established a serious commitment to protect the environment that has been written in the Comune environmental policy.
- Underlined the importance of involving all departments as they must be part of a Integrated Management System. In the construction of the EMAS system key points were identified: involvement of all departments, regular internal audits, regular training, ambitious but realizable goals, integration of different instruments and initiatives to maximise efficiency.
- Importance of training the people who carry out the auditing in the Public Administrations
- In addition the Comune put in place various communication strategies for the involvement of the stakeholders, also with reference to EMAS registration which has already impacted on some departments. The administration is currently running a series of workshops to spread the news

- il Coordinamento Agende 21 Locali Italiane (<http://www.a21italy.it>)

The Italian Local Agenda 21 Association (Coordinamento A21) is a no-profit national association of Municipalities, Territorial Associations of Mountain Regions, Parks Bodies, Provinces and Regions which aims at promoting the activity of Local Agenda 21 and at spreading the key principles concerning sustainable development, complemented with economic, social and environmental aspects.

Coordinamento A21 was founded in '99 and today it counts 405 associated: 346 Local Authorities and 59 supporters: associations, NGOs, universities and research departments, environmental protection agencies, consultancies.

In regard to the IDEMS project the role of the Coordinamento A21 is mainly the diffusion and dissemination of the results achieved by means of articles and pieces of writing published on its newsletter and on trade journals, e-mail communications and the active research of feedbacks from the association partners and members.

One more contribution to the IDEMS project comes from the involvement of the Coordinamento's Working Groups "Open Group Tandem" on the EMAS application in Local Authorities and its integration with Local Agenda 21 and "Environmental Accountability according to the methodology CLEAR" on the promotion of the Environmental Budget in Local Authorities.

IDEMS project beneficiary contacts:

Comune of Ravenna

Luana Gasparini

e-mail: lgasparini@comune.ra.it